

Renforcer sa capacité de décision

Pour qui ?

Dirigeants, membres de la direction, managers et chefs de services.

Objectifs :

Savoir se positionner dans un monde qui s'accélère.
Ne pas se réfugier dans la fuite ou la procrastination.
Oser prendre position, arbitrer et trancher.



© ioannis kounadeas / Fotolia

Programme :

1. Ce que recouvre la prise de décision

- Réussir à trancher n'est pas naturel
- Décider n'est pas seulement choisir
- Décider c'est mettre en œuvre un choix
- Les clefs d'une décision efficace

2. Agir avec méthode pour décider

- Evaluation objective de la situation
- Avantages et limites des méthodes de prise de décision
- Définition du « champ des possibles » et des scénarii
- Décider engage dans la durée, le décideur et ses équipes

3. Savoir décider sans trainer ni repousser à demain

- Accepter d'intégrer critères rationnels et dimensions émotionnelles
- Intégrer et s'en tenir à la méthodologie de prise de décision et plan d'action efficace
- Se projeter dans l'avenir et s'engager à partir de la rédaction de son plan d'action
- Poser les règles d'une remise en cause possible

4. Décider seul ou en groupe

- Vertus et limites de la décision de groupe
- Phases du process et technique du « juste échange »
- Les outils de prise de décision (ABC...)
- Assumer individuellement et personnellement la décision prise

Les + pédagogiques :

- Alternance d'apports conceptuels, de partages et de travaux en atelier.
- Les 5 principes : consultant-ressource, partage, jeu, formalisation et engagement.

DIRECTION ET MANAGEMENT DE
CENTRE DE PROFIT