

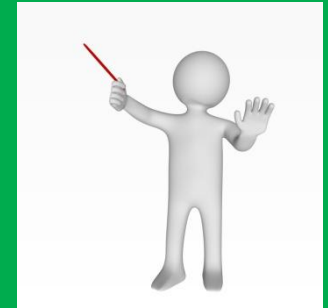
# Piloter un projet

## Pour qui ?

Cadres récemment nommés en responsabilité de projets transverses à conduire.

## Objectifs :

Développer les outils de pilotage.  
Motiver, décider, déléguer, négocier.  
Instaurer une communication efficace pour tirer parti des désaccords.



© Kromosphere / Fotolia

## Programme :

### 1. Piloter un projet

- Définir le rôle du chef de projet et les attentes, moyens et objectifs
- Constituer l'équipe projet en fonction des compétences
- Elaborer le cahier des charges et le budget pour le pilotage des coûts
- Réévaluer les besoins en terme de ressources humaines et matériels

### 2. Maîtriser les outils de pilotage

- Utiliser l'outil PERT pour piloter un projet
- Maîtriser l'outil GANTT
- Piloter par tableau de bord
- Animer une réunion d'équipe projet

### 3. Favoriser la communication

- Instaurer un bon climat de travail pour susciter et maintenir l'adhésion au projet
- Adopter un management coopératif pour dynamiser les échanges
- Traiter les conflits internes
- Communiquer dans le changement

### 4. Effectuer le suivi

- Mesurer l'avancement du projet à dates prévues
- Comparer le réalisé avec le prévisionnel défini et accepté par les membres du groupe
- Décider d'actions correctrices et les faire acter par le collectif
- Prendre du temps avec l'équipe en fin de projet, faire un bilan collectif et individuel

## Les + pédagogiques :

- Apports conceptuels et méthodologiques, puis résolution de cas concrets en atelier et prise d'engagements méthodologiques.

Management et  
Conduite de P rojet