



Chef de projet

Une vision complète du management de projet

Ce que vous apprendrez

Le management de projet prend une importance de première place dans les organisations. Être chef de projet, c'est bâtir et piloter un process, gérer un budget, manager une équipe sans lien hiérarchique et conduire un changement dans l'entreprise.

Ce cycle certifiant vous permet d'acquérir les compétences organisationnelles, techniques et managériales pour conduire et réussir vos projets.

Objectifs

- Maîtriser les fondamentaux de la conduite de projet
- Disposer d'outils pour piloter son projet
- Constituer et animer son équipe projet
- Accompagner le changement

Pour qui ?

Chefs de projet, futurs chefs de projet

Points clés

Module 1 : Les fondamentaux de la conduite de projet

- Qu'est-ce qu'un projet ?
- Clarifier son rôle de chef de projet
- Les étapes clés d'un projet
- Formaliser le cahier des charges
- Démarrer le projet
- Découper et organiser les tâches
- Planifier : PERT, GANT

Module 2 : Constituer et animer son équipe projet

- Se positionner par rapport aux équipes
- Impliquer les managers
- Constituer son équipe
- Trouver les bons leviers pour manager sans autorité formelle
- Animer les réunions d'équipe projet
- Suivre les travaux de chacun des membres
- Gérer les conflits

Module 3 : Techniques et outils pour piloter son projet

- Bâtir et suivre le budget
- Mettre en place un système de contrôle
- Maîtriser les délais
- Garantir la traçabilité de l'avancement
- Mettre en place un tableau de bord

Module 4 : Accompagner le changement

- Le processus psychologique face au changement
- Comprendre les résistances au changement
- Surmonter ses propres résistances
- Communiquer dans le changement
- Faire accepter les mauvaises nouvelles, positiver les décisions
- Accompagner l'équipe projet et les collaborateurs de l'entreprise
- Gérer les situations de crise

Module 5 : Clôturer le projet

- Faire un bilan avec l'équipe
- Capitaliser et faire partager le retour d'expérience
- Communiquer en interne
- Fêter la fin du projet avec l'équipe
- Evaluer son action



Cycle certifiant

Durée conseillée

10 jours : 2+3+2+2+1

5 séances d'accompagnement individuel

Les pédagogies

- **Tour complet** du management de projet
- **Formation outillée** : les participants utilisent des grilles informatiques prêtes à l'emploi
- **Formation inscrite dans le temps** : les modules jalonnent l'avancement du projet
- **Des mises en situation** : le jeu Héliopolis et les différents jeux de rôle permettent aux participants de s'entraîner et de bénéficier de débriefings personnalisés
- **Travail préparatoire** : chaque participant élabore une synthèse sur un projet en cours qu'il présentera au groupe

Managers et chefs de projet

Management de projet et management hors hiérarchie



Contact : 01 46 84 84 85

Code solution : 616

M 18