

## Pour qui ?

Responsables de B.U, directeurs de centre de profit et managers.

## Objectifs :

Comprendre les outils, supports et documents financiers.  
Appréhender les fondamentaux de l'analyse financière.  
Apprécier la rentabilité économique et financière de son activité.



© Andres Rodriguez / Fotolia

## Programme :

### 1. Interprétez les principaux documents comptables

- Appréhender l'importance et l'organisation du bilan
- Comprendre la logique du compte de résultat
- Cerner la relation entre le bilan et le compte de résultat
- Savoir utiliser l'annexe des comptes

### 2. Les principes financiers fondamentaux

- Analyse de la performance financière
- La capacité d'autofinancement
- Les provisions
- Les soldes intermédiaires de gestion
- Le seuil de rentabilité

### 3. Des données comptables à la gestion financière

- Evaluer son équilibre financier : FDR, BFR et SIG
- Construire son dossier d'investissement (choisir ses investissements à partir de son bilan comptable)
- Elaborer et suivre son budget
- Gérer sa trésorerie

### 4. Intégrer les règles de gestion financière

- Saisir le rôle des différents partenaires financiers de l'entreprise
- Choisir les indicateurs clés en fonction des objectifs fixés et construire un tableau de bord
- Mesurer la performance et piloter son activité par l'analyse des tableaux de bord
- En décliner une vision stratégique et des plans d'actions

## Les + pédagogiques :

- Session de groupe et/ou formation individuelle intégrant apports conceptuels, exercices et cas concrets tirés de l'entreprise cliente.

Management et  
Conduite de P rojet